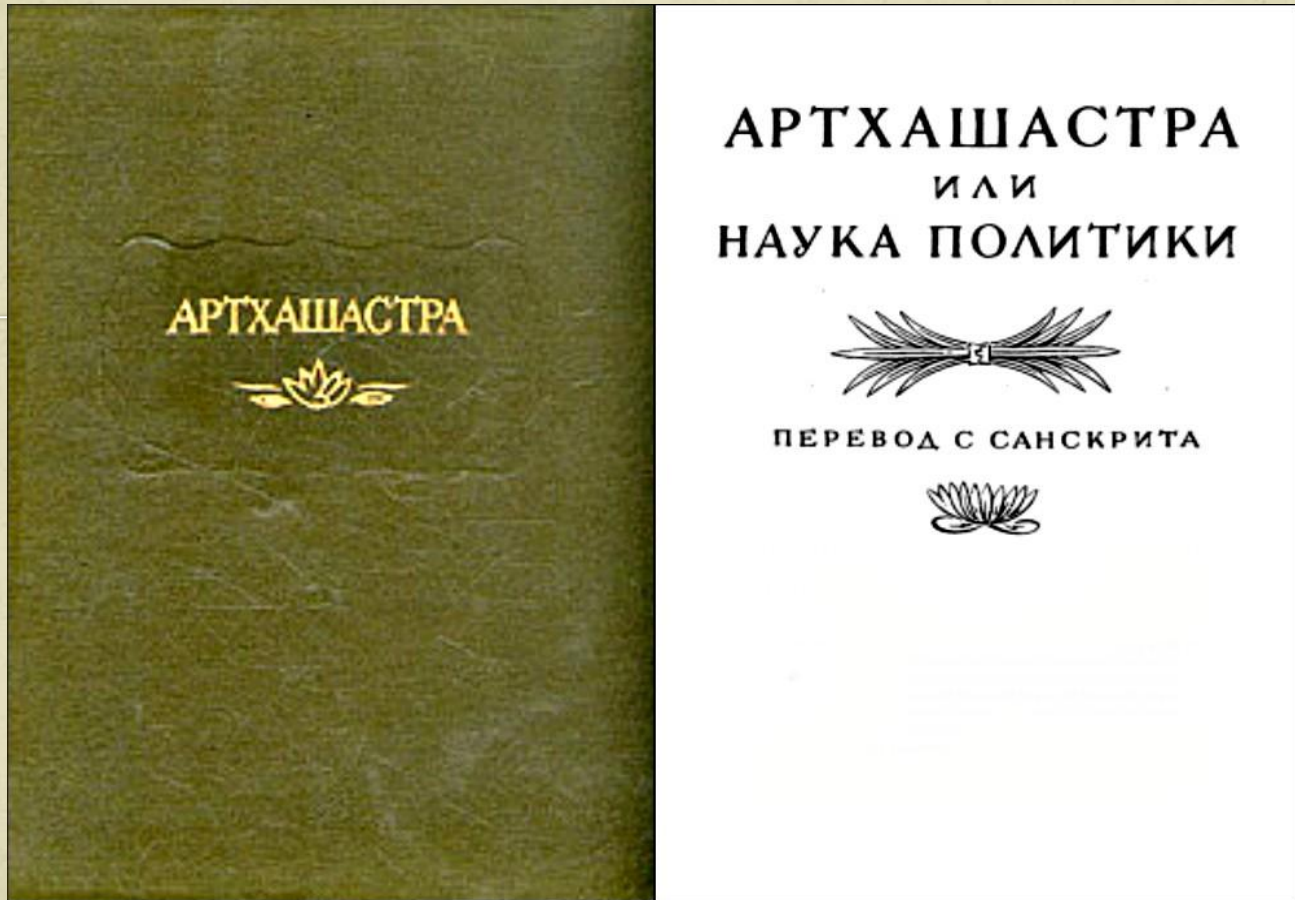


Артхашастра



АРТХАШАСТРА
ИЛИ
НАУКА ПОЛИТИКИ

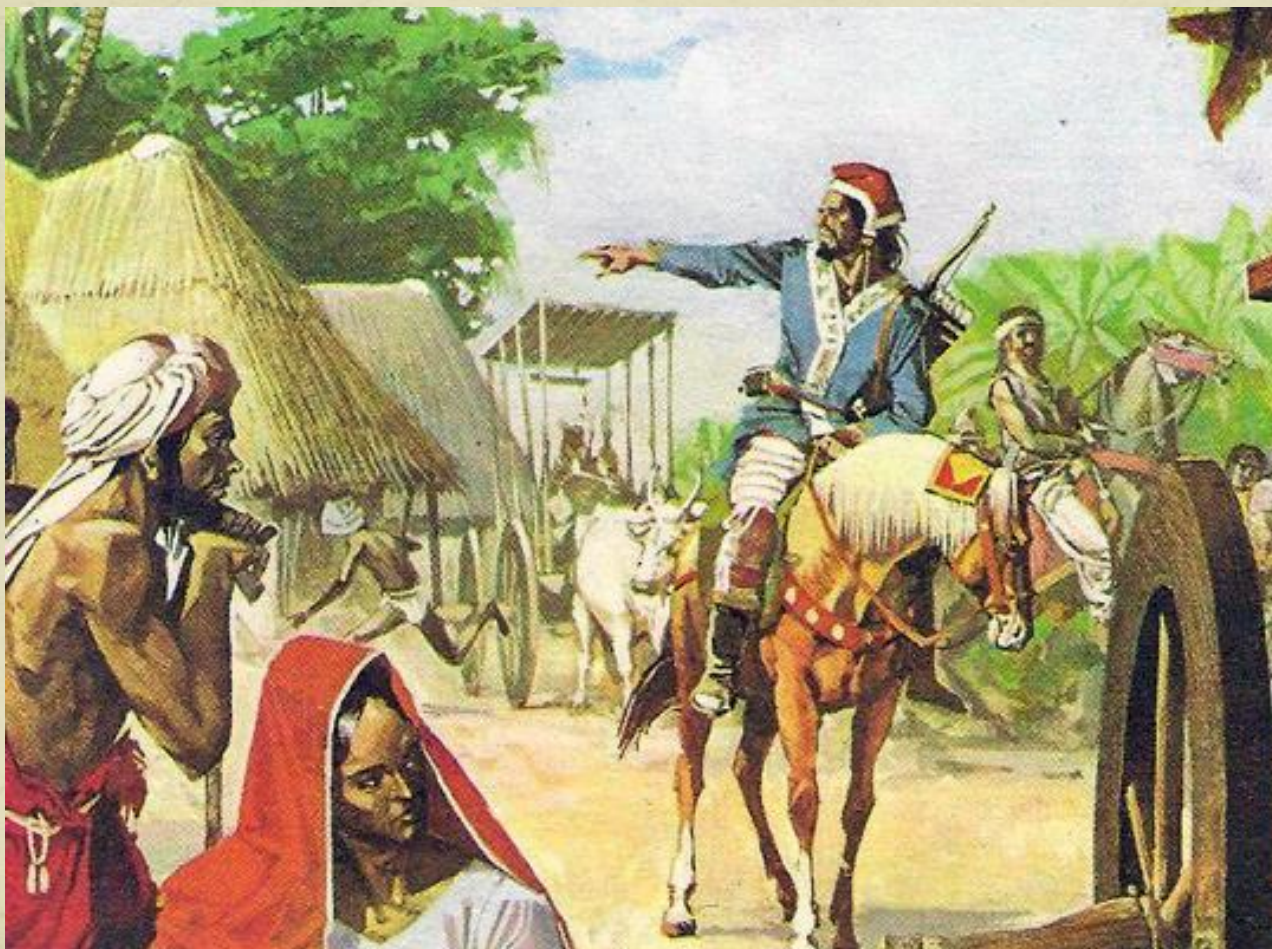


ПЕРЕВОД С САНСКРИТА



Второй отдел

Обязанности надзирателей



Гр. 13706. МК1 Список авторов слайдов

- Раздел 19 Александрова Яна
- Раздел 20, 35 Алсаев Артём
- Раздел 21, 36 Ардеева Александра
- Раздел 22, 37 Булавская Вероника
- Раздел 23, 39 Голубничий Артем
- Раздел 24, 40 Идрисова Жанна
- Раздел 25, 41 Калустов Борис
- Раздел 26, 42 Коляго Алёна
- Раздел 28, 43 Кригер Ирина
- Раздел 30, 45 Лёвкин Павел
- Раздел 31, 46 Липатова Анна
- Раздел 32, 47 Лиходиенко Алина
- Раздел 33, 48 Лухтанова Олеся
- Раздел 35, 52-53 Михайлова Елизавета
- Раздел 37, 56 Попова Екатерина
- Раздел 41, 21 Скасырская Елена
- Раздел 23, 43 Стрепетова Ева
- Раздел 25, 45 Хегай Алина

Раздел 19. Обязанности надзирателей

- ⌘ Должен произвести заселения области
- ⌘ Должен произвести устройство селений
- ⌘ Должен установить границы селений
- ⌘ Должен по границам поставить охрану и ворота на входе



Обязанности надзирателей



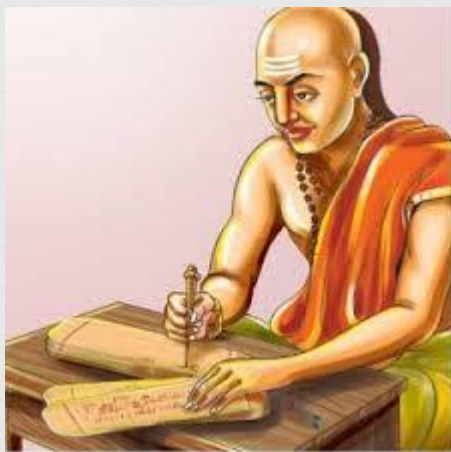
Надзиратель должен поставить

↓
стханию

↓
дронамукху

↓
кхарватику

↓
санграхану





Обязанности надзирателей

Надзиратель должен дать

Жрецам,
наставникам,
домашним
жрецам, ученым
брахманам

Надзирателям,
учетчикам, старостам,
старшинам

Плательщикам
налогов

Земли (свободные от
налогов и приносящие
доход)

земли

Возделанные поля



Надзиратель должен



- ☞ Устроить рудники, промыслы, роши ценных деревьев, пастбища, торговые подворья, водные и сухопутные пути и торговые города
- ☞ Должен построить оросительную систему



Царь должен

- ❧ Осуществлять право собственности на предметы торговли
- ❧ Непослушных рабов, недоимщиков выполнять свои обязанности
- ❧ Содержать детей, стариков, больных, убогих и беззащитных, беременных женщин и только родившихся детей
- ❧ Освободить от налогов страну
- ❧ Защитить земледелие очистить торговые пути от произвола



Раздел 20. Использование негодной для обработки земли

Пастбища для скота

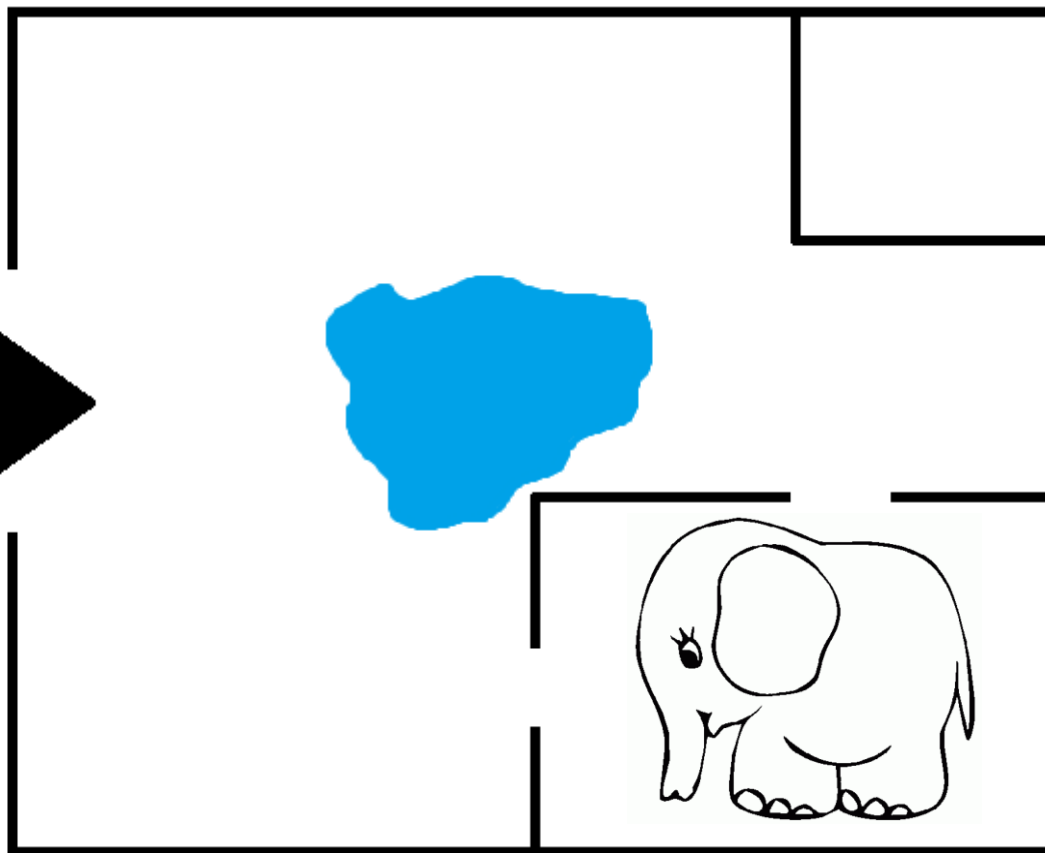
Брахманам для религиозных
обучений и разведения сомы

Отшельникам для
аскетических занятий

Лес-заповедник

Окружен защитным рвом
Деревья: со сладкими
плодами, без шипов
Прирученные животные,
тигры без когтей и
клыков

ВХОД



Победа царя главным образом опирается на слонов

Раздел 35. Надзиратель за сырыми материалами

Обязанности

Контролировать доставку сырых материалов

Направлять работы в ценных лесах

Устанавливать плату за работу для дровосеков

Устанавливать штрафы, налагаемые на дровосеков при неправильной рубке

Полезное с позиции современных проблем управления:

Не взимаются штрафы в несчастных случаях

Проблема не связанная с управлением:

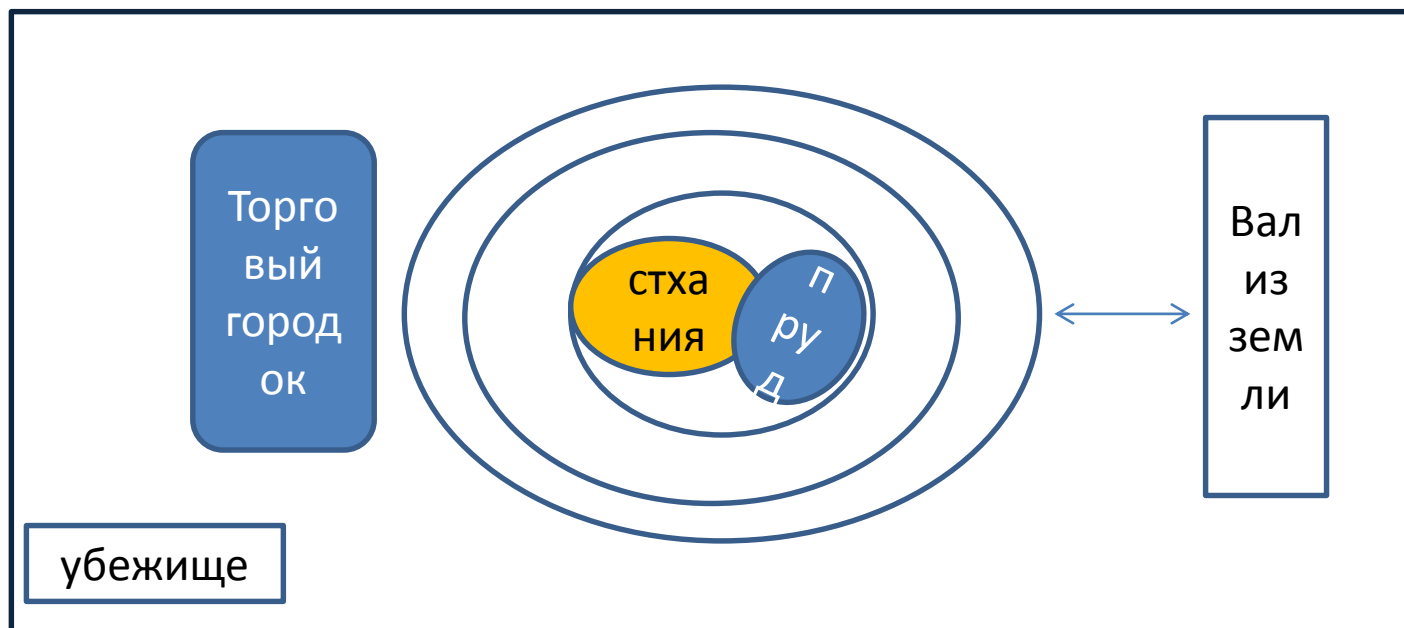
Максимальное использование ресурсов.

Ничего не выбрасывается.

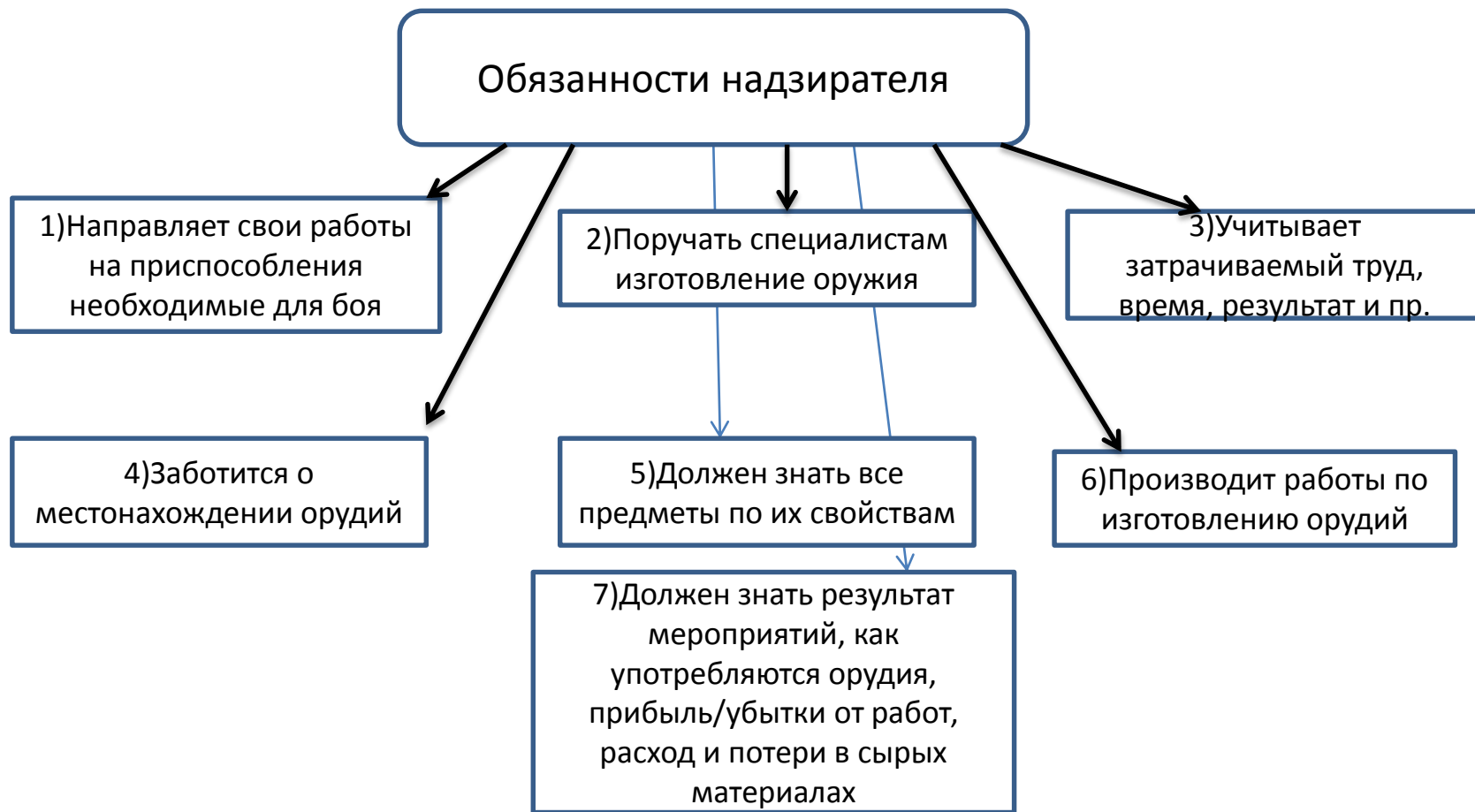
Раздел 21. Постройка крепости

- 1) Военные укрепления
- 2) Посреди стхания
- 3) Непересыхающее озеро
- 4) Торговый городок
- 5) Три рва с водой (глубина на четверть меньше ширины)
- 6) Вал из вырытой земли
- 7) Над валом стена с проездом для колестниц
- 8) Башни с лестницами и зданиями для ворот
- 9) Убежище
- 10) Вне крепости путь с препятствиями
- 11) Городские ворота. Внутри колодец и ворота к водоему
- 12) Женское помещение в четыре залы
- 13) Рвы для содержания боевых припасов

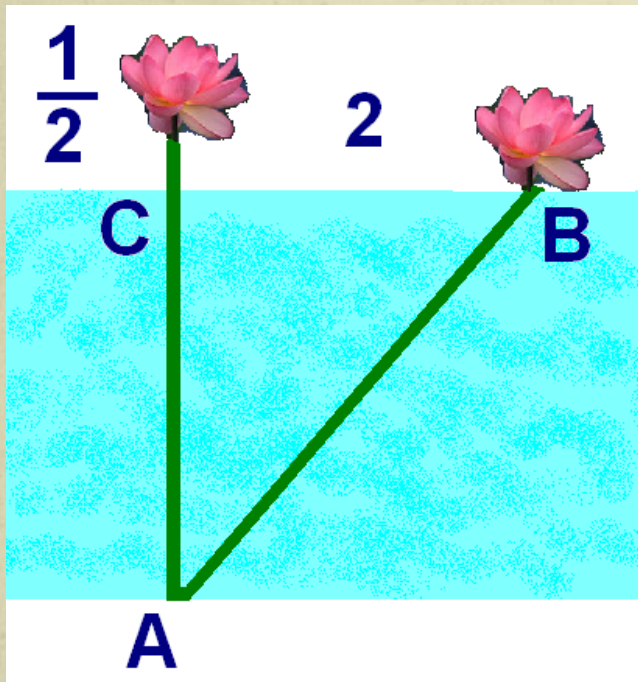
Военные укрепления



Раздел 36. Надзиратель за оружейными складами



Задача из древнеиндийского трактата



Над озером тихим,
С полфута размером,
Высился лотоса цвет.

Он рос одиноко. И ветер порывом
Отнес его в сторону.

Нет боле цветка над водой.
Нашел же рыбак его ранней весной
В двух футах от места, где рос.

Итак, вопрос:
Как озера вода здесь глубока?

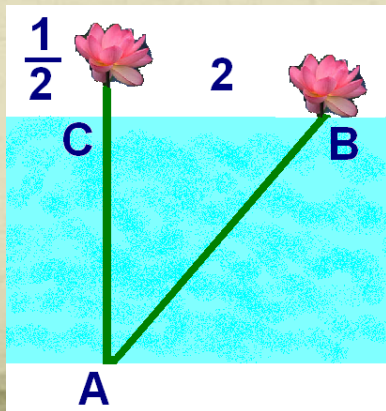
Задача из древнеиндийского трактата

Над озером тихим,
С полфута размером,
Высился лотоса цвет.

Он рос одиноко. И ветер порывом
Отнес его в сторону.

Нет боле цветка над водой.
Нашел же рыбак его ранней весной
В двух футах от места, где рос.

Итак, вопрос:
Как озера вода здесь глубока?



Ответ: $3\frac{3}{4}$ футов

Треугольник ABC –
прямоугольный,
 $AB = AC + \frac{1}{2}$

Тогда по теореме Пифагора

$$\begin{aligned} AB^2 &= AC^2 + CB^2, \\ \left(AC + \frac{1}{2}\right)^2 &= AC^2 + 2^2, \\ AC &= 3\frac{3}{4} \text{ фута.} \end{aligned}$$



Раздел 22. Внутреннее устройство крепости

ров

божества, кузнецы
и ювелиры,
а также брахманы

лавки с товарами и лечебницы	казна, коровы и лошади	помещения для колесниц и повозок	помещения для жертвоприношений и омовений	торговцы благовониями, венками, зерном, напитками	
шерстобиты, ткачи, кожевники, изготовители лат, оружия и щитов, щудры		стойла для ослов и верблюдов	кухня, слоновые стойла и хранилище	помещение для сырья и арсенал	склады, учетное ведомство
помещения для ремесленников и пришлых купцов		надзиратель за городом сокровищницы для божеств		место сожжения трупов	
				жилище еретиков и чандалов	
помещения для ремесленников и пришлых купцов		жилища высшей касты		помещения для ремесленников и пришлых купцов	

Памятники, священные места, роци и оросительные сооружения; соответственно странам света должны быть помещены Божества - хранители стран света

Раздел 37. Установление мер и весов

- Весы состоят из коромысел, цепочки, гири и приспособления, показывающего равновесие
 - Гири должны быть изготовлены из железа или другого материала, не подверженного воздействию внешних условий, то есть не менять свой вес;
 - 10 видов коромысел для весов, каждый из которых, начиная с 6 пальцев (ангула) и веса 1 пала постепенно увеличивается длиной на 8 пальцев и 1 пала;
 - Нормальными считаются весы в 35 пала железа, длина коих равна 72 ангулам (пальцам);
 - Приспособление, показывающее равновесие, весит 5 пала
 - Основной единицей измерения веса служит пала, в которой используется для обозначения веса составляющих частей самих весов, при уплате слугам, при торговле и т. д.
 - Весы для дерева имеют деления и гири, а также опору, имеющую вид павлиньих ног
 - Имеют длину 8 хаста
 - Мерило большего и меньшего — 25 пала дров, из которых можно сварить 1 прастха риса
 - Основная единица измерения — дрона. 200 пала составляют 1 дрона для уплаты в казну, 1877 пала для торговых операций, 175 при уплате слугам, 16272 пала для обслуживания терема

Весы для сыпучих тел

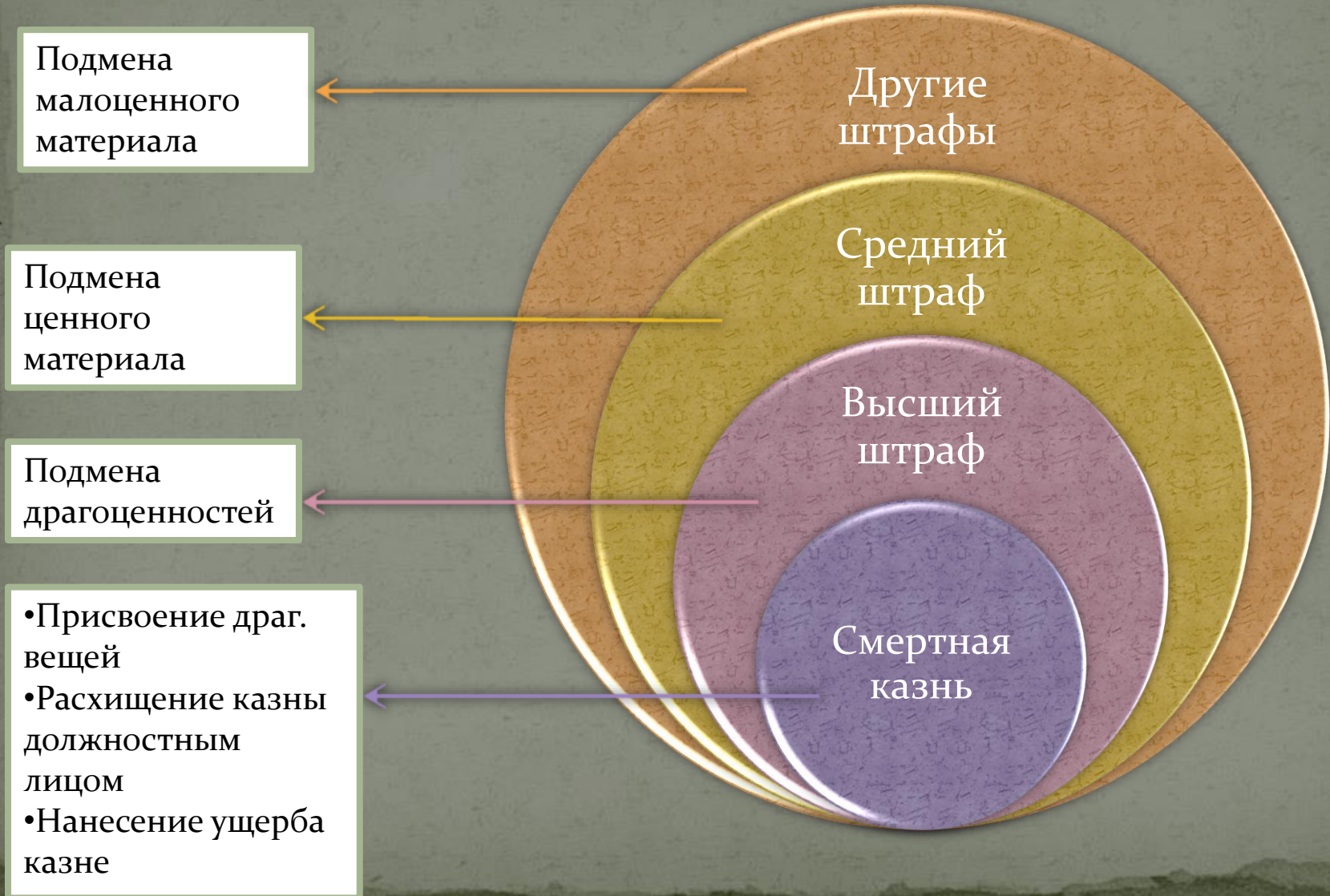
- Изготавливают из сухого и твёрдого дерева
- Имеют цилиндрическую форму

Раздел 23. Собрание (в сокровищницу ценностей хранителем казны)

Обязанности хранителя казны:



Штрафы



Штрафы:

Товары без штемпеля

- Сумма пошлин в двойном размере

Фальшивый штемпель

- 8-кратный в размере пошлины

Ложная информация о цена товара

- 8-кратный в размере пошлины
- Присвоение излишка царю

Укрывание товара

- Стоимость данного товара + штраф (= данному товару)

Запрещенные товары

- Конфискация
- Штраф

Пошлины

```
graph TD; A[Пошлины] --- B[Внешние]; A --- C[Внутренние]; A --- D[Иноземные]; A --- E[Вывозимые]; A --- F[Ввозимые];
```

Внешние

Внутренние

Иноземные

Вывозимые

Ввозимые

Раздел 24 .

Надзиратель за прядильным делом

- **Обязанности**
 - Контроль качества работы;
 - Определение оплаты;
 - Поощрение работников;
 - Организация пункта выдачи оплаты и работы;
 - Контроль за безопасностью на производстве.
- **Полномочия**
 - Регулировка процесса производства;
 - Применение определенных санкций;



Раздел 40.

Установление прихода собирателем дохода

- *Доходы*

- Текущие;
- Прошедшие;
- Привходящие.

- *Расходы*

- Постоянные;
- Выгодные;
- Производные от постоянных;
- Производные от выгодных.



Раздел 25.

Сферы деятельности надзирателя за учетным ведомством

Хранение и систематизация самой различной документации, связанной с деятельностью организаций и институтов на территории государства

Ведение бухгалтерии государства и распределение обязанностей различной сложности между подчиненными надзирателями

Надзиратель обязан быть бдительным и постоянно сверять и изучать все поступления в казну любыми разрешенными законом способами

Причины, которые не считаются уважительными, при нанесении ущерба государству

Если надзиратель не осведомлен о действительном положении дел или просто ленится заниматься своими непосредственными обязанностями

Если надзиратель невнимателен к произносимым словам или просто боится порицания со стороны,

Если обнаруживается, что надзиратель был предвзят в своей работе и лично симпатизировал/ненавидел кому-либо/кого-либо

Наказания надзирателям за нарушения и недобросовестную работу

Лица, которые могут быть подвергнуты наказанию за оплошности надзирателя

Может ли надзиратель закрывать глаза на малые проступки подчиненных?

Виновные лица могут быть подвергнуты штрафам, равным причиненному ими ущербу, либо с последовательным увеличением одного

За ущерб, нанесенный надзирателем государству будут также отвечать сообщники, поручители, работники, сыновья, братья, жены, дочери, слуги

Надзирателю должно простить небольшие проступки и быть довольным даже малому прибытку. Тех же подчиненных, кто принес много пользы, должно пожаловать наградой.

Раздел 41.

Сферы деятельности надзирателя за земледелием

Обязан вовремя производить посевы и сборы урожая, применяя для этого труд рабов, наемных работников и отработывающих штраф

Должен следить за тем, чтобы работники не имели лишений в чем-либо, поддерживать в исправном состоянии орудия и приспособления труда

Надзирателю необходимо также заботиться о том, чтобы не было различных задержек и бюрократических препятствий в процессе производства

Какие природные явления должен учитывать надзиратель за земледелием в процессе своей работы?

Осадки - должен быть осведомлен о типах дождевых туч и прочих сопутствующих дождливой погоде примет. Исходя из этого делать вывод о том, как вести хозяйство.

Солнце – по нему надзиратель должен будет определить исход посева.

Ветер – третий необходимый элемент, который вкуче с солнцем и дождем, при правильном распределении, делает возможным 3 вспашки.

Какую часть воды из оросительных сооружений земледельцы обязаны отдавать в пользу царских посевов?

Как надзирателю бороться со змеями, так сильно мешающих производству?

Какое содержание должен устанавливать надзиратель для своих подчиненных?

5-ю – если добыта ручным способом, 4-ю – если добыта при помощи приспособлений, приводимых в движение плечами, 3-ю – если посредством механизмов, пускающих струю.

Надзирателю следует собирать хлопок и змеиные кожи, складывать их в месте, где были замечены змеи и поджигать. Там, где будет дым от этого, не будет змей.

Огородникам, пастухам, рабам, наемным рабочим – в соответствии с числом людей и исполняемой работой. Но в целом, месячная плата – $\frac{1}{4}$ пана.

Раздел 26. ВОЗВРАЩЕНИЕ ДОХОДА, ПОХИЩЕННОГО ЧИНОВНИКАМИ

**Всякое дело
зависит от казны.**

**Поэтому прежде
всего царь должен
смотреть за казной.**



**Уменьшение
казны**

Препятствия, ростовщичество, торговые сделки, превышение (полномочий), нанесение ущерба, присвоение, подмена и хищение

**Увеличение
казны**

Расширение деятельности, следование обычаям, поимка воров, обуздание должностных лиц, изобилие урожая, умножение торговли, избавление от бедствий, сокращение освобождений от налогов, добыча золота

РАЗДЕЛ 42. НАДЗИРАТЕЛЬ ЗА ПИТЕЙНЫМ ДЕЛОМ

Надзиратель за питейным делом должен заботиться о том, чтобы торговля крепкими напитками производилась специалистами.

Запреты

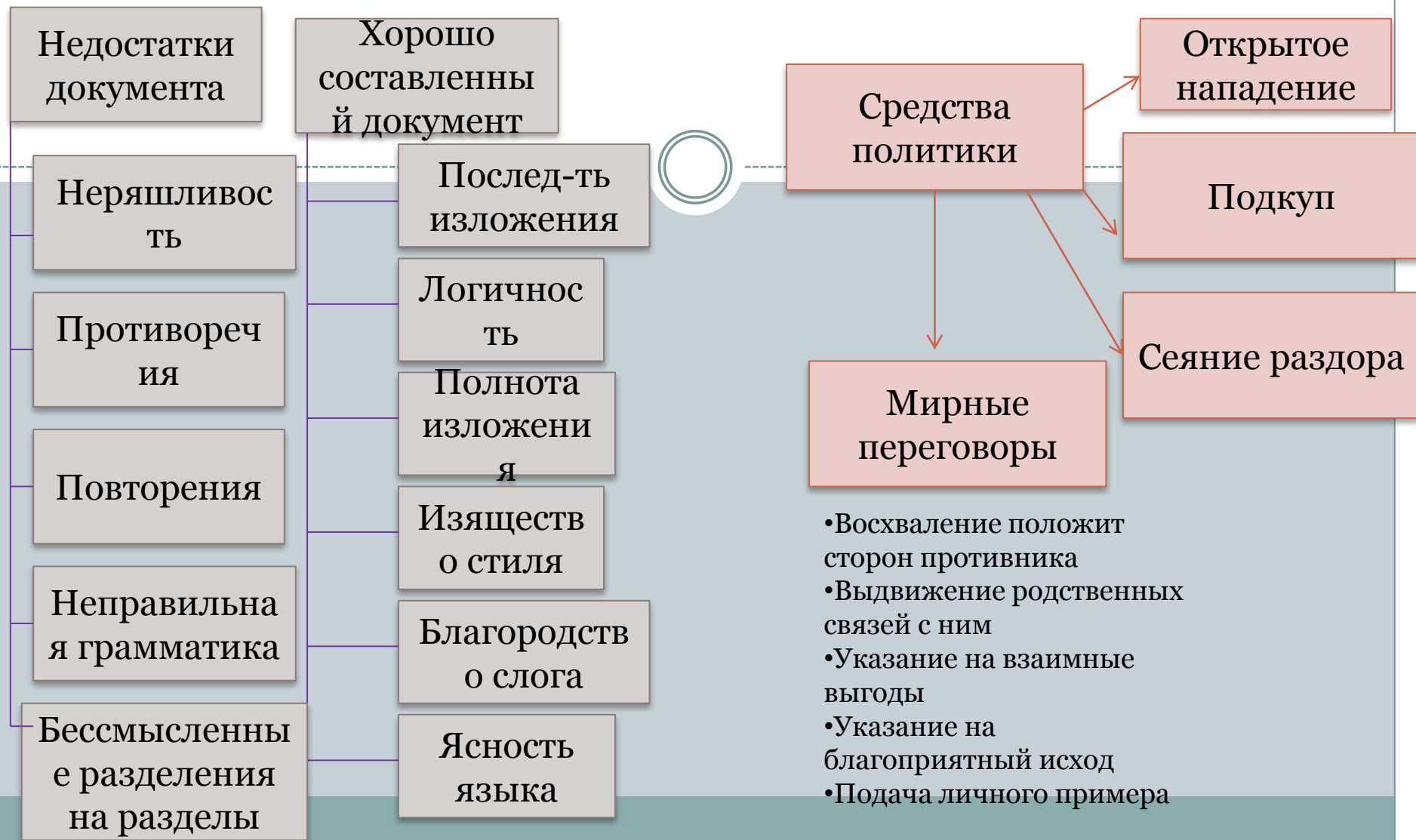
- ◆ Не следует допускать, чтобы крепкие напитки выносились из селения и переносились из одного дома в другой
- ◆ Не следует отпускать крепкие напитки по пониженной цене или в долг, за исключением случаев, когда напиток является испорченным
- ◆ Изготовление, покупка и продажа в неполюженном месте (штраф в размере 600 пана)
- ◆ Расходовать чрезмерно или же расходовать, не имея доходов

Указы

- Надзиратель за питейным делом) должен иметь сведения о дневной продаже и об отчислении в соответствии с мерой и деньгами и согласно с этим установить сумму для возмещения.
- Надзиратель за питейным делом должен устраивать питейные дома с несколькими дворами, с надлежаще распределенными сидениями и местами для лежания, а места, в которых пьют, он должен снабжать благовониями, венками в соответствии с временем года.
- Продавцы через посредство своих служанок, отличающихся красотой, должны выведывать свойства и намерения пришельцев и местных посетителей, помещенных в отдельных отгороженных помещениях дворов и спящих в опьянении, если эти пришельцы имеют вид порядочных людей.

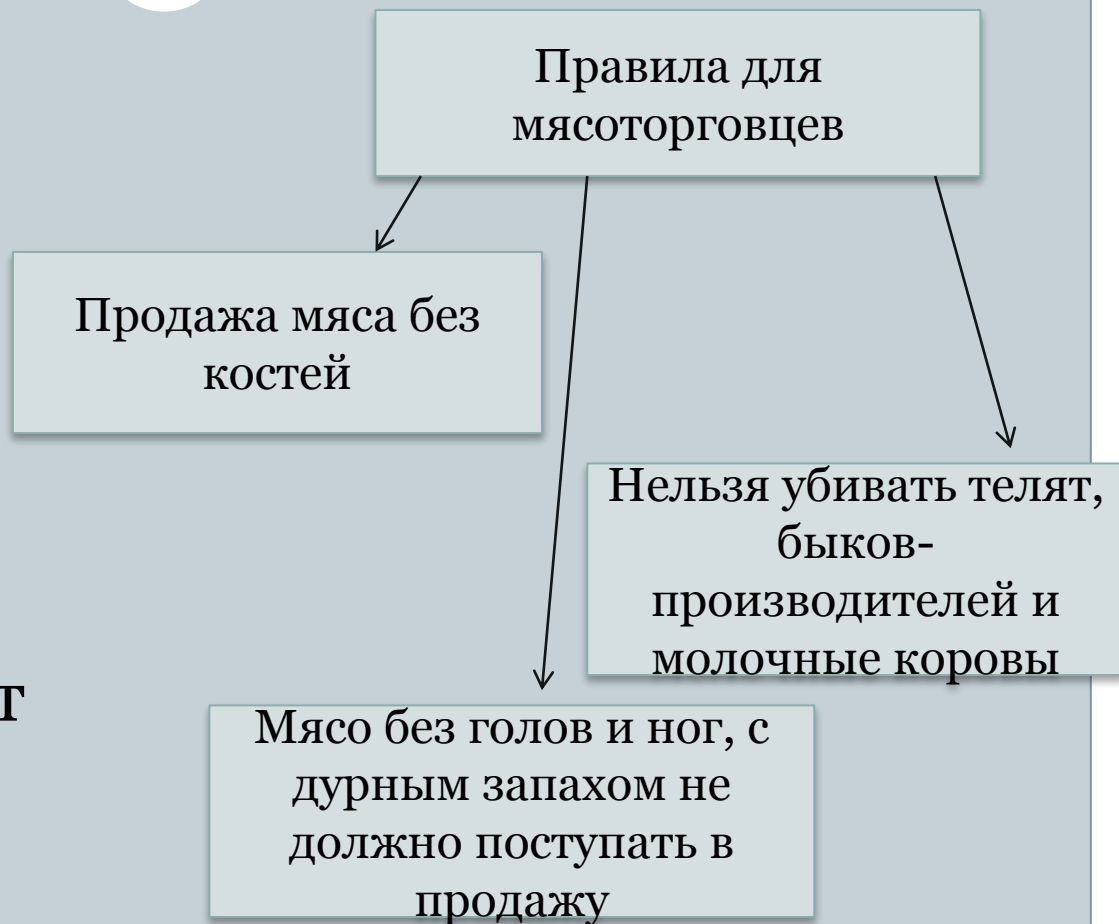
Раздел 28. Составление указов

УКАЗ = РАСПОРЯЖЕНИЕ (ВЫРАЖАЕТ МИЛОСТЬ ИЛИ НЕМИЛОСТЬ ЦАРЯ)

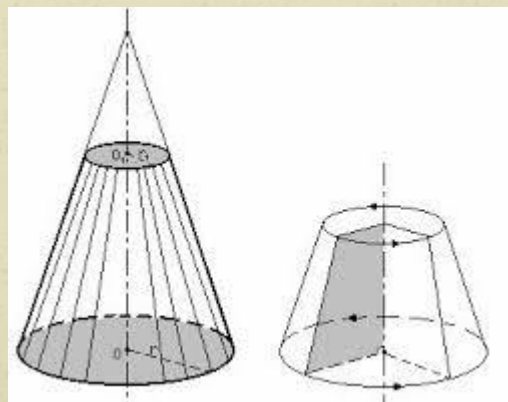


Раздел 43. Надзиратель за скотобойнями

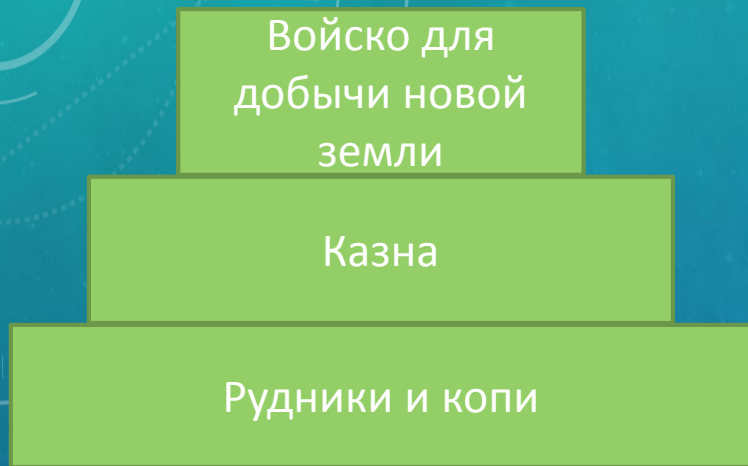
- Устанавливает высший штраф за калечение диких животных
- Живые существа, приносящие счастье, должны быть охраняемы от повреждений и притеснений



Древнеиндийская легенда о конце мира



РАЗДЕЛ 30. УПРАВЛЕНИЕ РУДНИКАМИ И КОПЯМИ



Рудники - опора казны, благодаря казне снаряжается войско, благодаря которому, добывается земля.

Документ говорит о том, что руководитель должен прекрасно разбираться в организации и управлении рудниками и копиями, а так же мастерскими.

Лично знать, как выглядят те металлы.

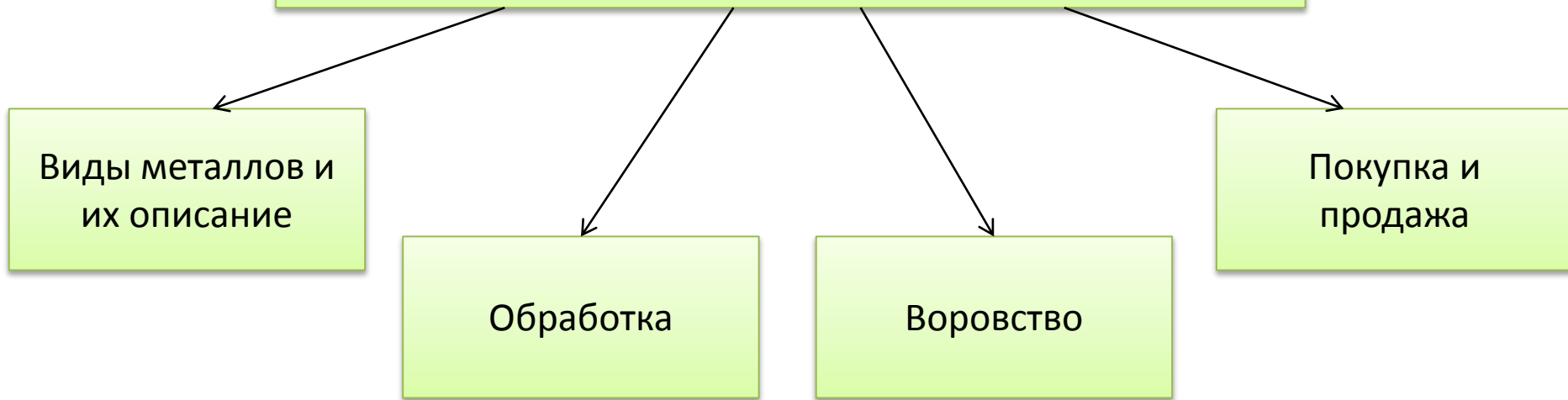
А также настроить систему контроля за качеством выполнения работ.

Введена жёсткая система штрафов для недообросовестных работников и предпринимателей, так как рудники и копи являются опорой казны.

РАЗДЕЛ 45. НАДЗИРАТЕЛЬ ЗА СУДОХОДСТВОМ



РАЗДЕЛ 31. НАДЗИРАТЕЛЬ ЗА ЗОЛОТОМ В ЮВЕЛИРНОЙ МАСТЕРСКОЙ. Глава 13.

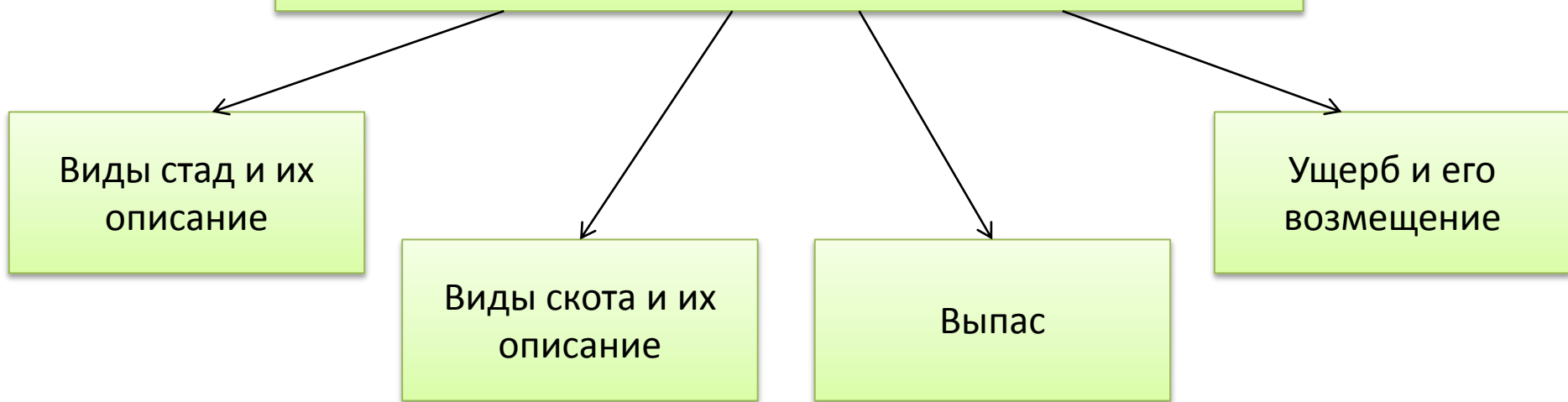


ИНТЕРЕСНО:

«...Посреди торговой улицы он должен поместить золотых дел мастера, искусного, благородного и надежного.»

«...(Этот пробирный камень) воспроизводит цвет (золота) таким, каким он является в действительности, (т. е.) выгодным для продажи и для покупки (золота). Пробирный камень твердый, грубый, грязного цвета и не воспроизводящий цвет лучше, чем он есть на деле, выгоден для покупки (золота).»

РАЗДЕЛ 46. НАДЗИРАТЕЛЬ ЗА СКОТОМ. Глава 29



ИНТЕРЕСНО:

«...Если бы вознаграждение их состояло из молока и масла, то от этого был бы ущерб телятам.»

Раздел 32. Деятельность золотых дел мастера на торговой улице

Глава 14



«Что получу, тем и отплачу»

«Стежок, сделанный вовремя,
ценнее девяти других стежков»



Раздел 47. Надзирателъ за лошадъми

Глава 30

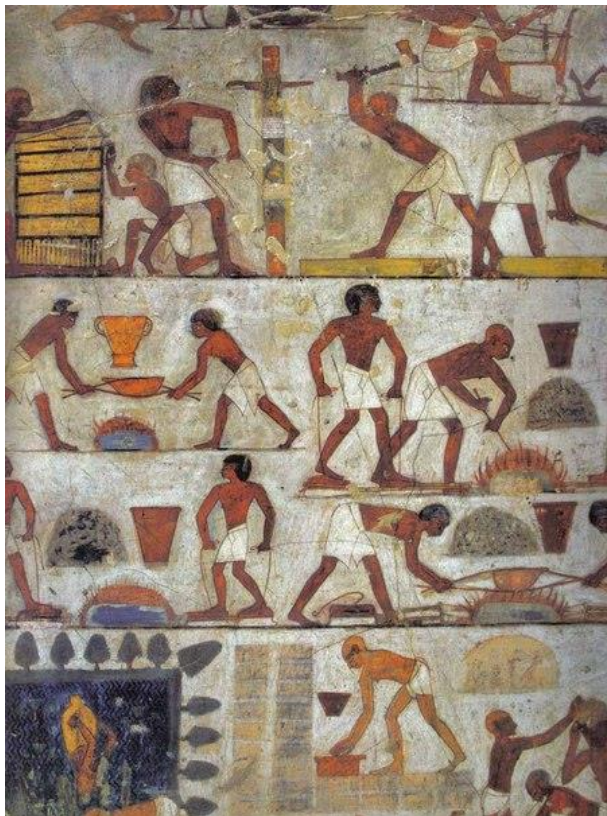
Обязанности надзирателя за лошадьми

- Запись характеристик
- Классификация и дальнейшее определение функций лошади
- Ведение и содержания
- Лечение и уход
- Строительство стойла
- Снаряжение для лошадей
- Обучение



Раздел 33. Надзиратель за кладовыми

Надзиратель должен знать:



продукты земледелия

доходы страны, доходы с
обработки сельскохозяйственной
продукции и нерегулярные доходы

Остатки от расходов и
дополнительные доходы (от
учреждений)

Предметы от торговли и
результаты обмена

Раздел 48. Надзиратель за слонами

Обязанности надзирателя за слонами

Охрана лесов, в которых содержатся слоны

Знание размера помещений для слонов

Знать размеры стойл, мест для лежания, о корме

Знать о корме, об обучении слонов для работ, о боевых приспособлениях, украшении, штате ветеринаров, дрессировщиков, прислуги



РАЗДЕЛ 35. НАДЗИРАТЕЛЬ ЗА СЫРЫМИ МАТЕРИАЛАМИ

Виды сырых материалов:

- Разряд ценного дерева
- Разряд камыша
- Разряд ползучих растений
- Разряд волокнистых растений
 - Материал для веревок
- Материал для писчей бумаги
 - Материал для краски
- Разряд медикаментов
- Яды

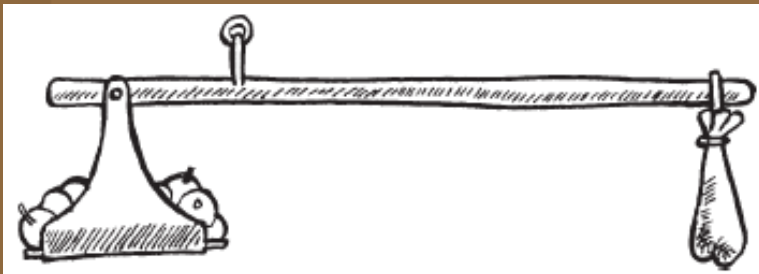
РАЗДЕЛЫ 52-53.

Хранитель печати. Накладывает печать на документы за плату в 1 маша. Лицо, имеющее документ с печатью имеет право въезда и выезда в данной сельской местности. При отсутствии- штраф.

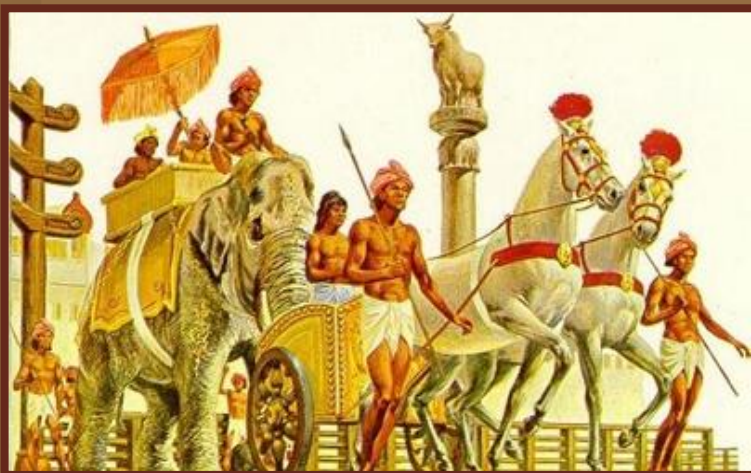
Надзиратель за пастбищами.

- Проверяет документы;
- Заботится об очищении низменностей и лесов;
- Забота об устройстве колодцев и оросительных сооружениях;
- Забота о средствах существования и о лицах, работающих в лесах, о дорожных сборах и т.д.

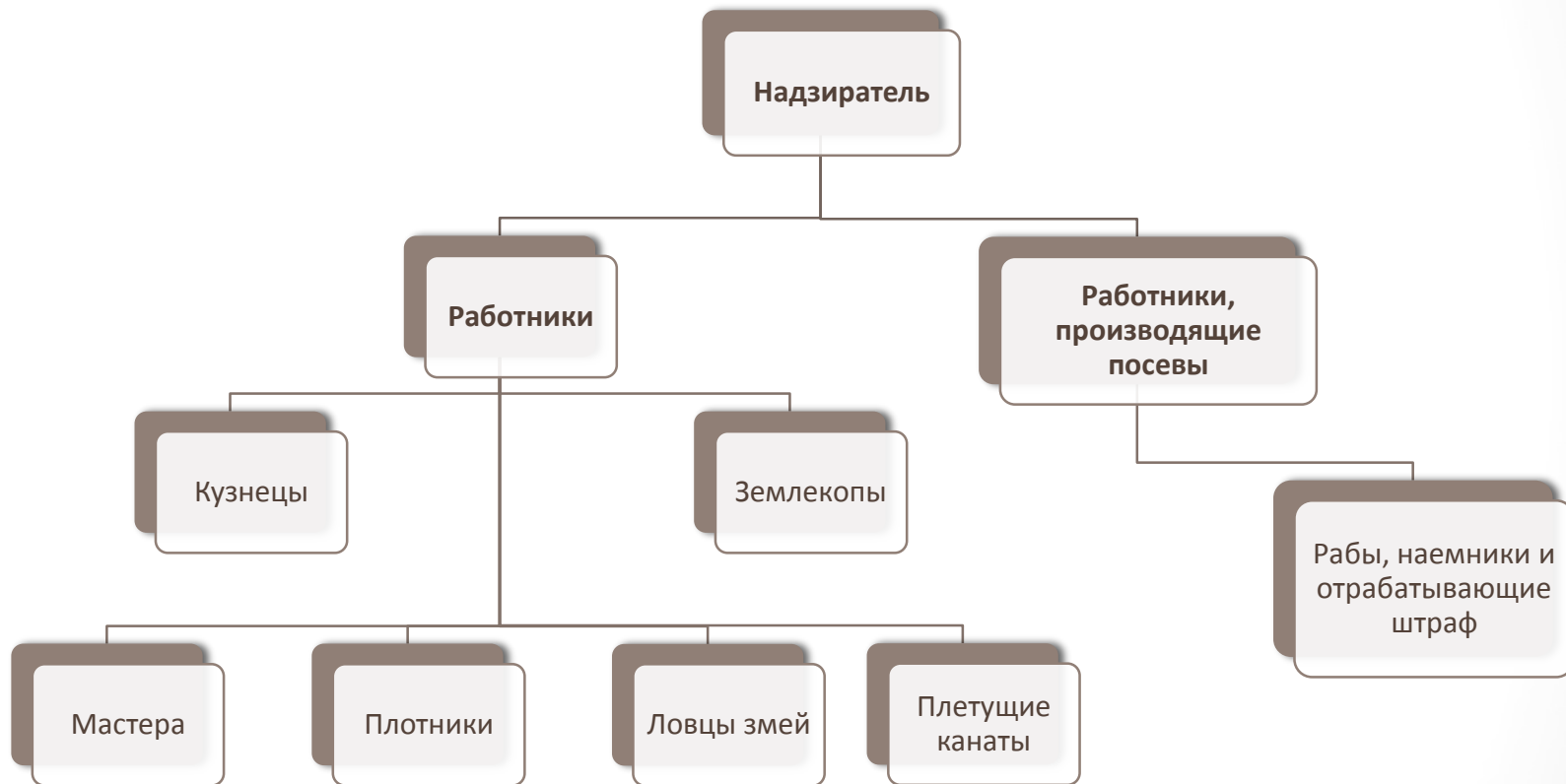
РАЗДЕЛ 37. УСТАНОВЛЕНИЕ МЕР И ВЕСОВ



РАЗДЕЛ 56. ОБЯЗАННОСТИ ГРАДОНАЧАЛЬНИКА



Раздел 41. Надзиратель за земледелием



Раздел 21. Постройка крепости



в безводной чаше или солончаках



окруженные болотистой водой или
скрытые чашей



на внутреннем острове или на крепком
месте, окруженном низиной



на скалах или в пещерах

Древнеиндийская мудрость

- Лучше быть совершенно слепым, чем неспособным видеть вещи с разных точек зрения.
- Никто не бывает от природы ни высоким, ни низким — лишь собственные дела ведут человека к почету или презрению.
- Никто тебе не друг и не враг, но каждый человек тебе учитель.



Раздел 23. Собрание (в сокровищницу ценностей) хранителем казны)

Хранитель казны должен:

- Сделать помещение для казначейства, торговые помещения, склады, помещения для сырья, арсеналы и тюрьмы
- В случае несчастья выстроить в конце населенной области при помощи людей, осужденных за смертную казнь, крепкую сокровищницу
- Особо должен построить здание суда, здание администрации и тюрьму с отдельными помещениями для мужчин и женщин, с камерами, хорошо охраняемыми от побега
- Поставить в складе сосуд для измерения дождя
- Принимать драгоценность и сырье с помощью работников
- Принимать чистое, полновесное и свежее зерно
- Осуществлять дело сбережения, имея служащими надежных людей
- Знать расход и достаток



Раздел 43. Надзиратель за скотобойнями

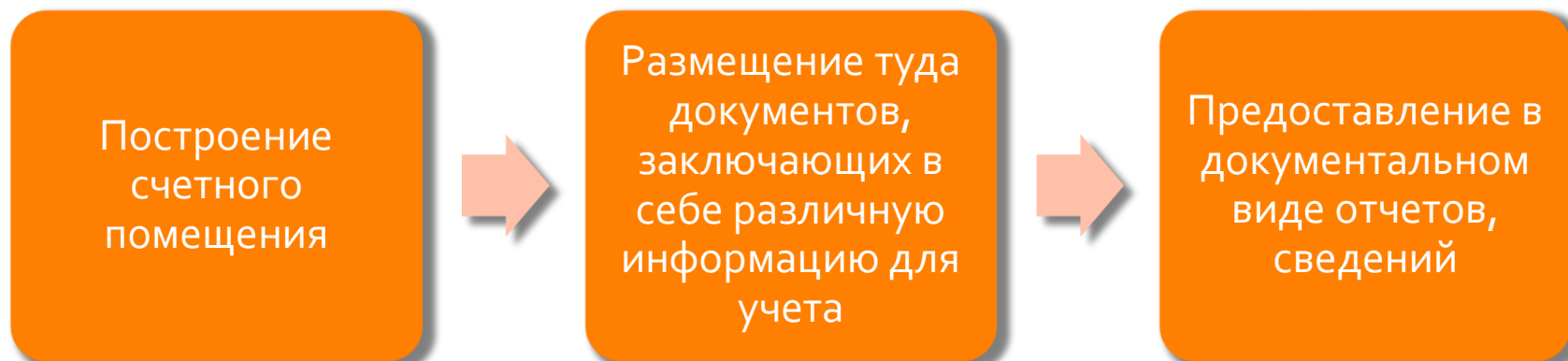
Надзиратель за скотобойнями должен устанавливать следующие штрафы:

- Высший штраф за ловлю, убой и калечение диких животных, домашнего скота, птиц и рыб, в отношении которых существует постановление о неприкосновенности и которые живут в заповедниках
- Средний вид штрафа с семейных хозяйств за похищение
- Штраф за ловлю, умерщвление или калечение не причиняющих вреда рыб и птиц в размере 26³ Д пана, двойной штраф за животных
- Штраф (до 96 пана) за нарушение правил храни животных
- Мясоторговцы должны возмещать за неполный вес в 8-кратном размере
- Штраф в 50 пана за убийство телят, быков-производителей и молочных коров
- Штраф в 12 пана за продажу мяса, не прошедшего бойни, мяса без костей, голов и ног, с дурным запахом и издохших животных

Раздел 25.

ВЕДЕНИЕ СЧЕТОВ В УЧЕТНОМ ВЕДОМСТВЕ

Обязанности надзирателя:



- + Надзиратель также назначает других надзирателей для высших, средних и низших дел
- + За ущерб, нанесенный надзирателем делу, отвечают сообщники, поручители, работники и близкие родственники.
- + В случае нанесения ущерба доходу государства, виновные лица подвергаются штрафу.
- + Чиновник должен тщательно проверять, сверять информацию о приходе, прежде помещения его в казну, а также информацию о расходе и чистом доходе.

Раздел 45. НАДЗИРАТЕЛЬ ЗА СУДОХОДСТВОМ

Обязанности надзирателя:

Наблюдение за морскими путями и движением в устьях рек, за перевозками в различных водоемах

Соблюдение порядков в торговых гаванях

Оказание помощи кораблю, настигнутому бурей, не взимание пошлин или же взимание их в половинном размере за поврежденные товары

Отсылка кораблей в удобное время для следования в торговую гавань

Взимание пошлин с заходящих в гавань кораблей

Отражение кораблей, приносящих вред

Большие корабли пускаются в любое время года, небольшие должны курсировать по рекам, наполняющимся водой во время дождей

- + Различные сборы в натуральном или денежном выражении с людей, связанных с морскими перевозками, передвижениями, рыболовством и т.д.
- + Существование условий, когда штрафы не взимаются, передвижение бесплатно.

Спасибо за
внимание!
